

Новые форматы подготовки кадров для энергетики ЕАЭС

К.т.н. В.Л. Лихачев ИНЭИ РАН / НИУ ВШЭ

Актуальность проблемы



- Поставлена задача создания единого научно – образовательного пространства ЕАЭС
- Необходимо повысить конкурентоспособность образования в ЕАЭС путем внедрения современных практик организации образовательного процесса
- Энергетика выдвигает новые требования – переход на новые технологии
- Требуются новые подходы к управлению энергетикой и ее регулирования в условиях развития энергетических рынков со стороны государственных и межгосударственных органов
- Требуются новые подходы к управлению энергетическими компаниями
- Требуются специалисты в области энергоэффективности и устойчивого развития

Основные тренды



- Евразийский сетевой университет - консорциум (апрель 2016)
- Сетевой открытый университет СНГ (2014)
- В нефтегазовой сфере – базовая организация
Российский Государственный Университет
нефти и газа имени И.М. Губкина
- В сфере электроэнергетики – базовая
организация НИУ МЭИ

Магистерская программа «Стратегический менеджмент в топливно – энергетическом комплексе»

«Сетевое» взаимодействие трех ведущих российских университетов

- НИУ «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)
- Санкт-Петербургский политехнический университет им. Петра Великого
- Уральский Федеральный университет им. Б. Ельцина (УрФУ).



ПОЛИТЕХ

Санкт-Петербургский
политехнический университет
Петра Великого



**Уральский
федеральный
университет**

имени первого Президента
России Б.Н.Ельцина

МП «Стратегический менеджмент в ТЭК»



- Программа — инновационный образовательный продукт, нацеленный на подготовку высококвалифицированных эффективных менеджеров - специалистов-управленцев топливно-энергетического комплекса (ТЭК) **нового типа**.
- Программа подготовлена и реализуется на основе сотрудничества трех ведущих российских университетов при активном участии специалистов из академического сообщества и крупнейших энергетических компаний, что обеспечивает уникальный баланс теории и практики.
- Программа рассчитана на работающих людей, стремящихся раскрыть свой потенциал в области стратегического менеджмента в энергетике.

Новый тип менеджера в энергетике



- Умеет решать все более сложные, комплексные задачи на основе системного подхода;
- Умеет наладить взаимодействие компании и государственных органов управления;
- Обладает компетенциями в сфере инноваций в энергетике, экономике, экологии;
- Владеет навыками кризис-менеджмента при работе в сложных и нестандартных ситуациях;
- Умеет работать в условиях роста конкуренции на региональных, национальном и международных рынках.

О программе

Первая в России пост-опытная программа подготовки специалистов для овладения:

- современными методами эффективного стратегического управления в ТЭК
- навыками системного анализа и комплексного прогнозирования в энергетике
- инструментальными средствами поддержки принятия стратегических решений

Программа очно-заочная: позволяет учиться и работать

Длительность программы – 2,5 года

Прием – на основании портфолио

Программа внебюджетная (общая стоимость – 600 тыс. руб.)

Концептуальные основания программы

1. Знания и практические навыки в области стратегического менеджмента
2. Системный анализ, знания и практические навыки в области топливно-энергетического комплекса
3. Навыки реализации потенциала личности
4. Использование передовой идеологии, современных методов и технологии реализации образовательной программы в сфере менеджмента в энергетике

Цель программы

развитие компетенций в области:

- разработки и реализации стратегии компаний, предприятий, а также органов государственного управления ТЭК на федеральном и региональном уровнях;
- формирования организационной структуры и бизнес-процессов организаций в ТЭК;
- разработки, реализации и оценки эффективности проектов, направленных на развитие компаний и предприятий организации ТЭК;
- поиска и оценки новых рыночных возможностей, разработки бизнес-моделей и бизнес-планов, стратегий развития ТЭК страны, регионов, энергетических компаний.



Зачем программа нужна работодателю?

- **Повышение квалификации** сотрудников компании / организации на базе **ведущих университетов** страны;
- **Реальные результаты:** В ходе обучения в рамках практических семинаров осуществляется разработка **актуальных проектов** в интересах компаний;
- **Расширение географии:** подготовка ведется в привязке к **регионам**;
- **Прямое участие в обучении:** ведущие сотрудники компании/организации ведут мастер – классы и семинары;
- Нацеленность на **инновационное развитие** компании;
- Обучение **взаимодействию** государственных органов управления и компании.

Организация программы

Очно-заочная форма обучения. Учеба без отрыва от работы

Сетевой формат по модульному принципу с участием подразделений НИУ ВШЭ, СПбПУ, УрФУ, специалистов - преподавателей других ВУЗов, компаний и органов управления федерального и регионального уровней в сфере ТЭК.

«Активные (очные)» модули: 4 учебных (2 в Москве, по 1 в С.-Петербурге и Екатеринбурге по 10-12 дней) и 1 аттестационный (Москва).

**Схема реализации сетевой магистерской программы «Энергетика:
практики лидерства» (Стратегический менеджмент в ТЭК)**

**Проектный семинар
«Бизнес-процессы энергетических
компаний»**

МОДУЛЬ 1

**Стратегии
лидерства
(НИУ ВШЭ, г.
Москва)**

МОДУЛЬ 2

**Энергетика как
система
(НИУ ВШЭ, г.
Москва)**

МОДУЛЬ 3

**Энергетический
бизнес:
практики
управления
(УрФУ,
г. Екатеринбург)**

МОДУЛЬ 4

**Энергетическая
компания:
стратегии
развития
(СПбПУ,
г. Санкт-
Петербург)**

МОДУЛЬ 5

**Подготовка и
защита
магистерской
диссертации**

**Курсовая
работа**

**Методический семинар
(НИУ ВШЭ)**

Проектный семинар «Стратегии энергетических компаний»

Модуль 1

Энергетическая компания: стратегии развития (НИУ ВШЭ, г. Москва)

- Методы исследований в бизнесе и стратегическом менеджменте
- Стратегическое управление энергетикой
- Лидерство
- Экономика стратегий

Модуль 2

Энергетика как система (НИУ ВШЭ, г. Москва)

- Современные технологии и инновационное развитие отраслей ТЭК
- Энергетические рынки и методы их регулирования
- Реализация стратегии и операционные модели компаний ТЭК
- Энергетика как система: моделирование развития

Модуль 3

Энергетический бизнес (УрФУ, г. Екатеринбург)

- Энергетический бизнес
- Организация инновационного процесса в энергетической компании
- Управление стоимостью энергетической компании
- Управление компетенциями энергетических компаний

Модуль 4

Энергетический бизнес -2

(СПбПУ, г. Санкт-Петербург)

- Управление развитием энергетической компании
- Управление проектами энергетической компании
- Финансовые стратегии энергетических компаний
- Маркетинг и логистика в энергетике

Практики и научно-исследовательская работа

- Курсовая работа
- Проектный семинар "Бизнес процессы энергетических компаний"
- Проектный семинар "Стратегии энергетических компаний"
- Методологический семинар
- Мастерские лучших практик

Модуль 5

Государственная итоговая аттестация

- Преддипломная практика
- Подготовка выпускной квалификационной работы
- Защита выпускной квалификационной работы

Проектные и методические семинары

Проектный семинар - «Бизнес-процессы энергетических компаний» (разработка кейсов слушателей, предлагаемых ими на основе своего практического опыта в компании).

Проектный семинар - «Стратегии энергетических компаний» (групповой консалтинговый проект – разработка кейсов, предлагаемых энергетическими компаниями).

Методические семинары проводятся представителями НИУ ВШЭ для обеспечения непрерывной методической поддержки обучения в рамках программы, в том числе написания курсовой работы и магистерской диссертации.

Учебная практика

- в организациях / компаниях топливно – энергетического комплекса - НОВАТЭК, ЛУКОЙЛ, СУРГУТНЕФТЕГАЗ, РОСНЕФТЬ, Россети и др.

посещение организаций и объектов ТЭК:

- Научно-технический центр ПАО «Газпромнефть» (Санкт-Петербург)
- Всероссийский нефтяной научно-исследовательский институт (ВНИГРИ), (Санкт-Петербург)
- ОАО «Киришинефтеоргсинтез» (Г.Кириши Ленинградская область)
- Всероссийский научно-исследовательский институт организации, управления и экономики нефтегазовой промышленности (Москва)
- Тимано-Печерский научно-исследовательский Центр (Ухта, Республика Коми) и др.



Сайт программы:
<https://www.energyleadership.ru>